

# BECIRCULAR

## Retour sur 5 années de l'appel à projets

Une étude réalisée en 2023 – 2024

En collaboration avec :

21 Solutions, Groupe One et Greenloop.



# L'APPEL A PROJET BECIRCULAR

S'inscrit dans le cadre de la stratégie régionale Shifting Economy

Est une initiative du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale pour aider financièrement les indépendants et les entreprises bruxelloises à mettre sur pied des projets innovants en lien avec l'économie circulaire.

Est doté d'un budget de plusieurs millions € par an

Porté par





# BECIRCULAR 2016-2020

5 années de  
projets circulaires



# TABLE DES MATIÈRES

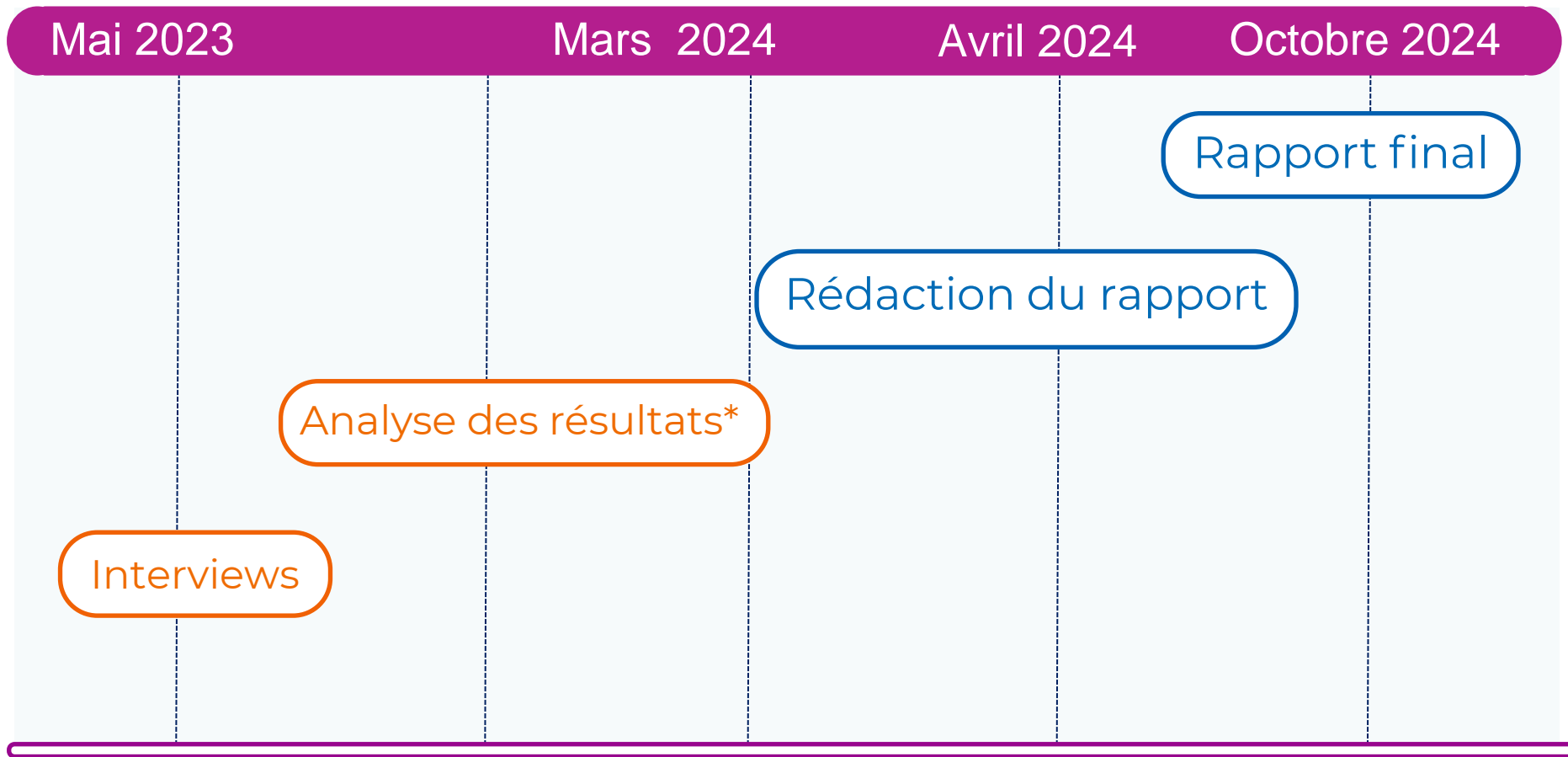
1. Présentation de l'étude
2. Les projets lauréats, qui sont-ils?
3. Comment la santé économique et financière des projets lauréats a-t-elle évolué?
4. Comment les projets lauréats composent-ils leur équipe?
5. Quels sont les apprentissages clés des succès et arrêts des projets?



# DÉROULÉ DE L'ÉTUDE

45

**entretiens**  
menés avec  
les lauréats  
2018 – 2020



\* certaines analyses ont aussi porté sur les données 2016 - 2017 notamment pour le volet économique

# Les projets lauréats, qui sont-ils?

1. **Taille des projets** : une majorité de TPE (72 %);

2. **Secteurs représentés** : une diversité sectorielle, menée par l'alimentation et la construction;

3. **La structure juridique des organismes porteurs** : répartition quasi équivalente des associations sans but lucratif et des sociétés (privées) à responsabilité limitée,

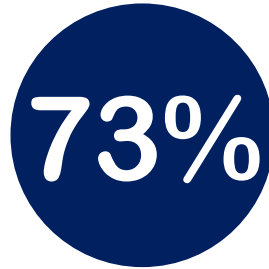
# Comment la santé économique et financière des projets lauréats a-t-elle évoluée?

1. Taux de survie
2. Evolution financière
3. Evolution du business modèle
4. Valeurs ajoutées du subsidie
5. Soutiens financiers complémentaires
6. Focus sur les projets en croissance



## LE TAUX DE SURVIE

BeCircular participe au développement pérenne des projets.



Lauréats 2016 - 2020

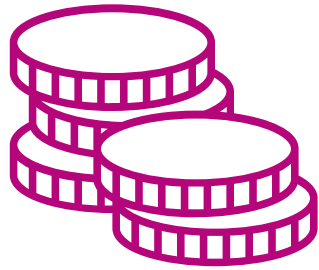
Des projets laureats en activité après 3 ans\*



Lauréats 2018 - 2020

Taux de survie à 3 et 4 ans supérieurs aux statistiques régionales (IBSA)

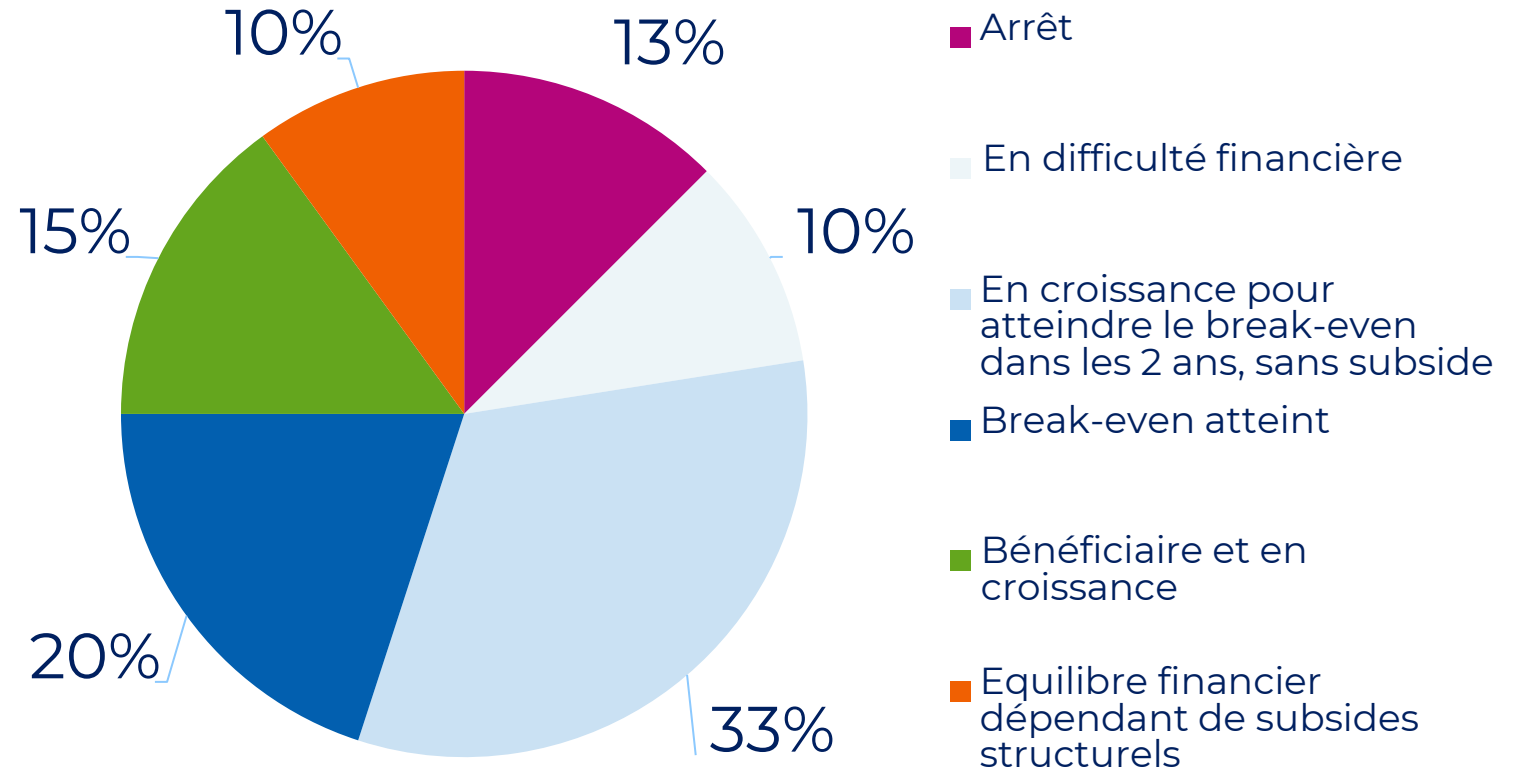


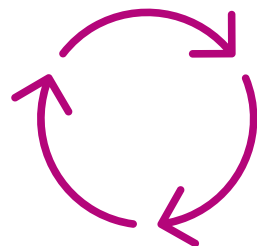


## L'ÉVOLUTION FINANCIÈRE

68% des projets lauréats interrogés sont bénéficiaires, ont atteint le break-even (20 %) ou l'atteindront d'ici 2 ans (33%)

### Atteinte du break-even

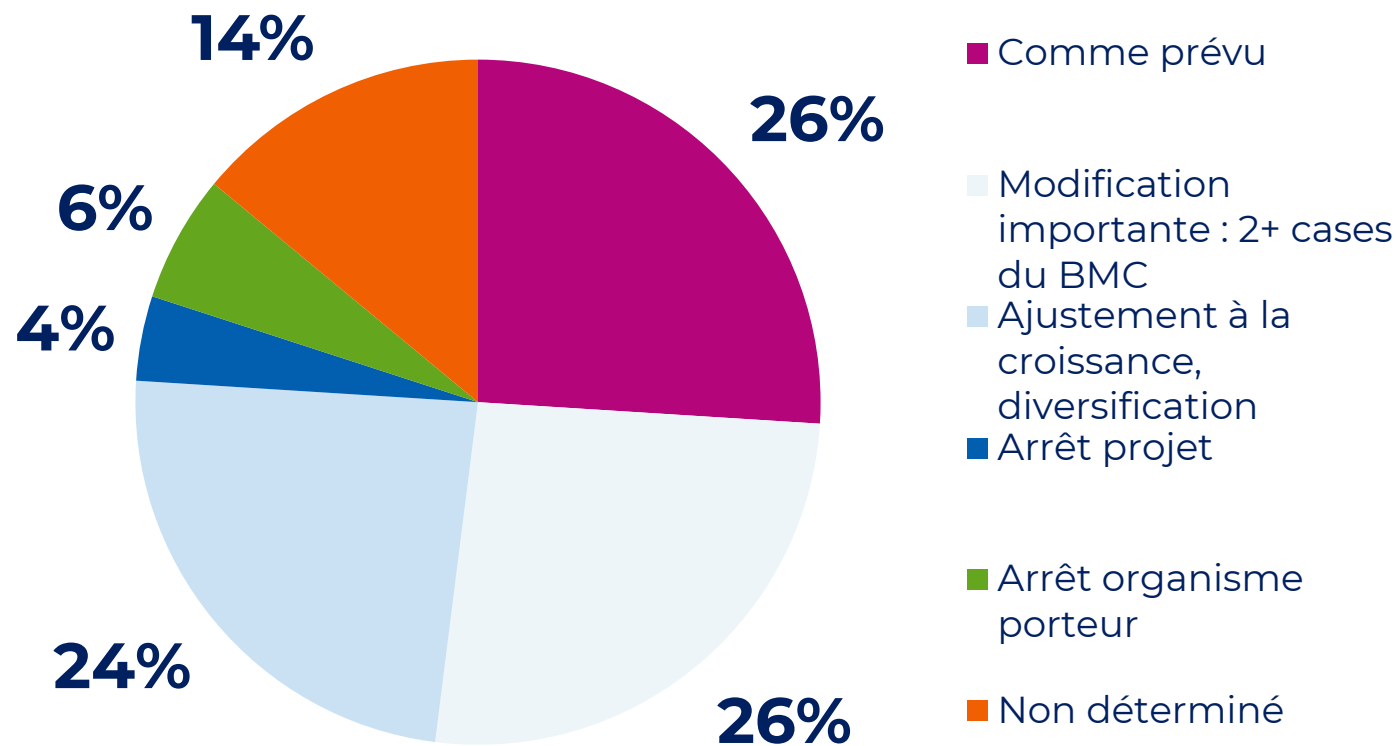


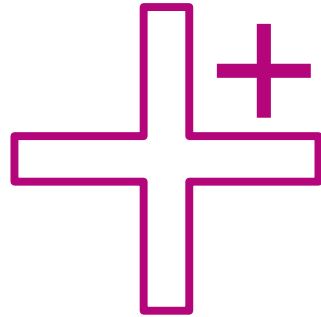


## L'ÉVOLUTION DES BUSINESS MODÈLES

Une majorité des projets revoit son modèle en cours de route et assure ainsi sa viabilité

### Modification du BM

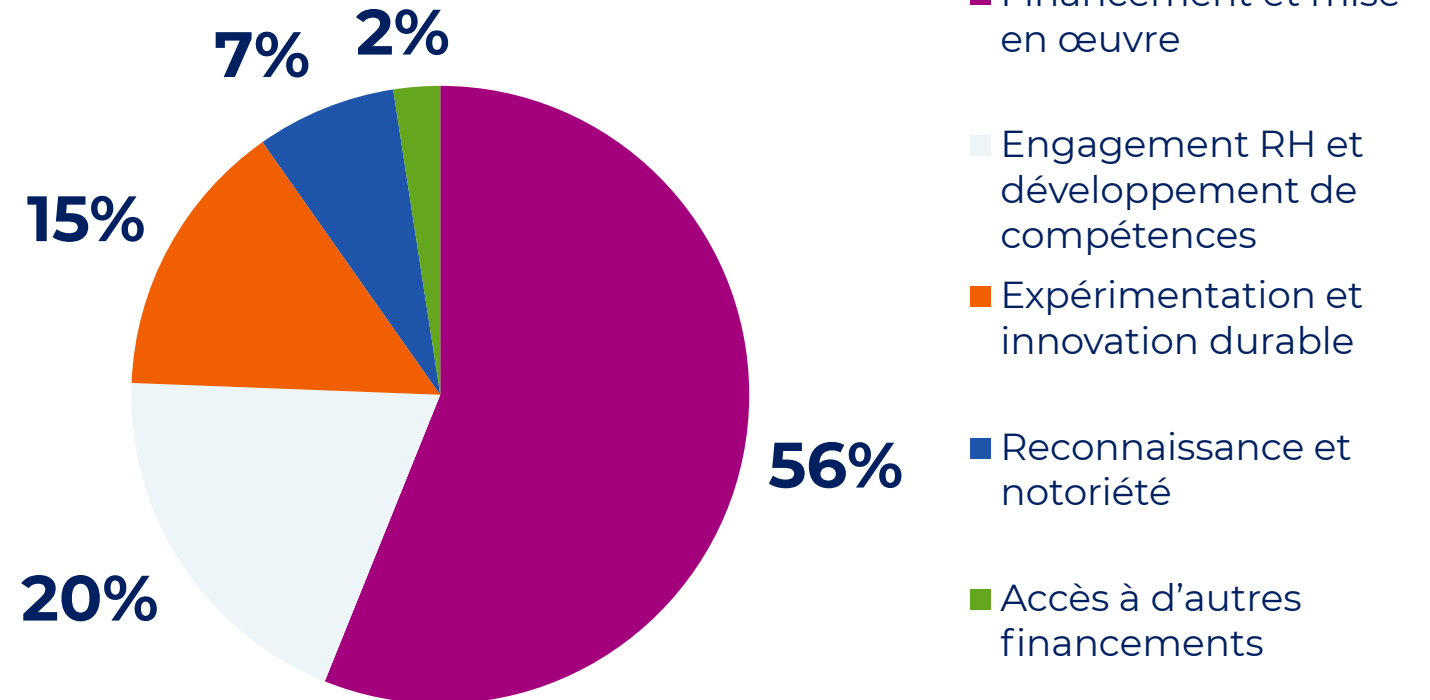




## LES VALEURS AJOUTÉES DU SUBSIDE

BeCircular rend d'importants  
investissements possibles

## Rôles de l'AAP

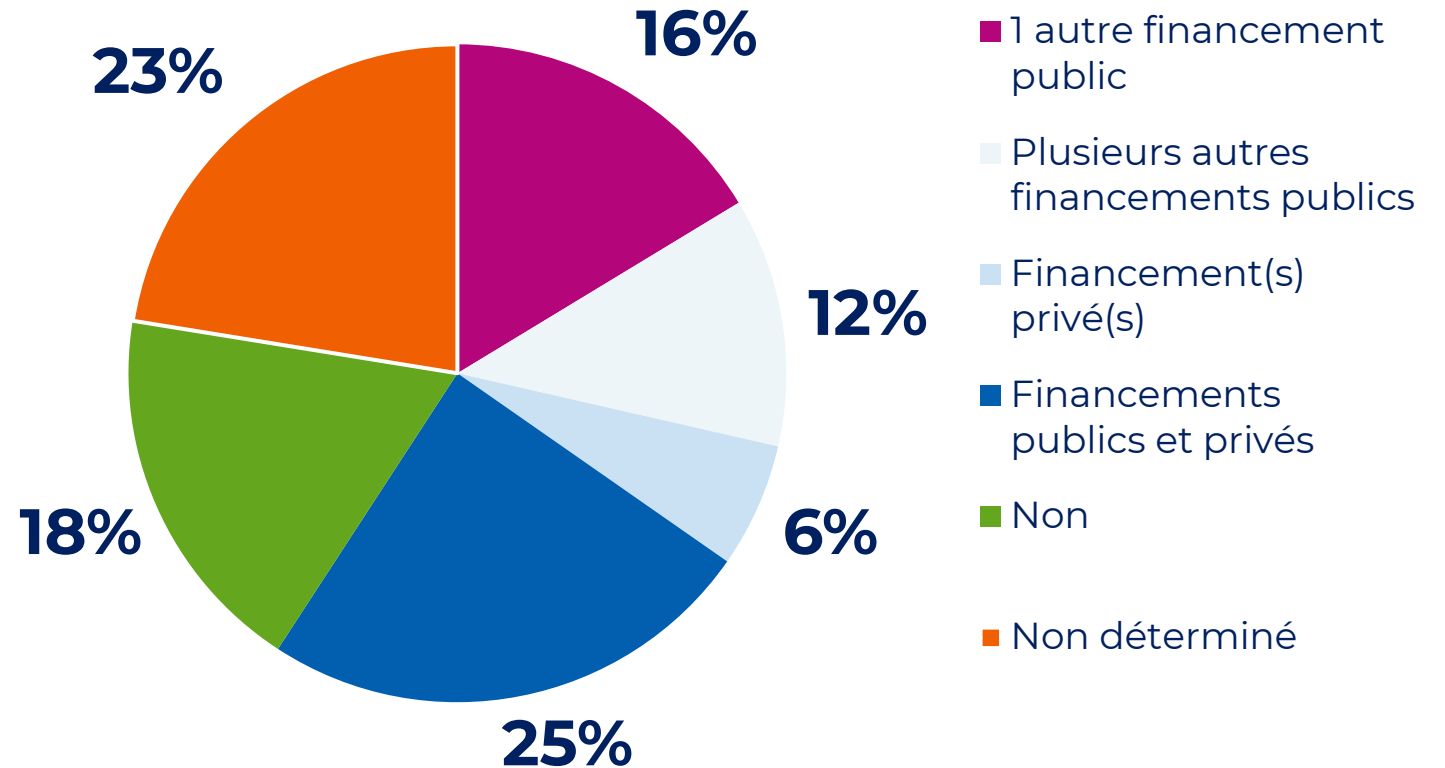


Cumulatif, les lauréats citent plusieurs valeurs ajoutées.



## LES SOUTIENS FINANCIERS COMPLÉMENTAIRES

Une vaste partie des lauréats combine les apports du subside BeCircular avec d'autres formes de soutien financier





# Les projets lauréats en croissance

Que pouvons-nous apprendre de ces projets qui se développent avec succès?

---



Les équipes sont capables de mobiliser différentes sources de financement pour soutenir le développement de leur projet et sont continuellement ouvertes au soutien supplémentaire financier et non financier.



Ces projets sont portés par des équipes solides et diversifiées.



Ces équipes rendent rentable un modèle d'affaires circulaire dans un système économique linéaire.



Ces projets sont des innovateurs, ils sont parfois face à des barrières juridico-admin et doivent faire remonter des obstacles pour faire évoluer le cadre réglementaire.

---

# Comment les projets lauréats composent-ils leur équipe?

1. L'emploi
2. L'insertion professionnelle
3. Les compétences de l'équipe

# L'emploi

Au moment de la candidature, les projets sont portés par des petites équipes, d'une à trois personnes. Mais les années qui suivent le subside, ils embauchent.

2,2 ETP

Occupés par chaque projet  
lauréat à la remise du rapport  
d'activité, en moyenne

Lauréats 2018 - 2020

+37%

D'ETP EMBAUCHÉS  
APRÈS LE SUBSIDE

Lauréats 2018 - 2020

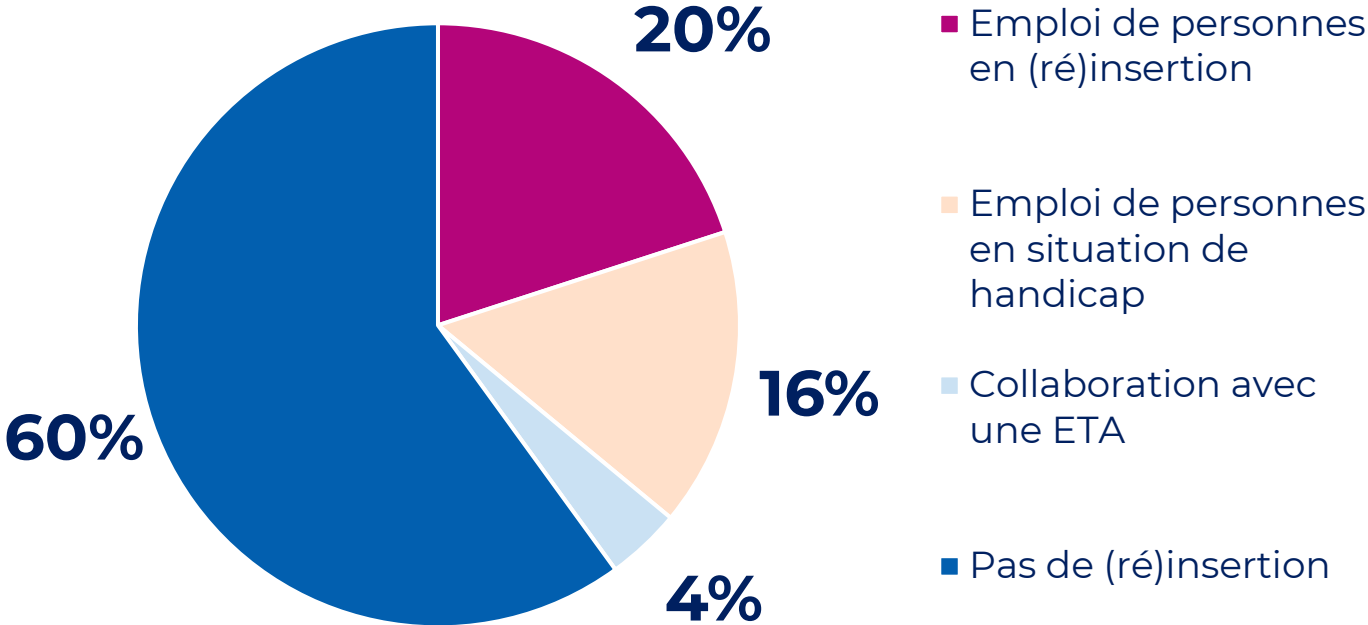
# L'INSERTION PROFESSIONNELLE

Les projets BeCircular soutiennent la réinsertion et la réinsertion soutient l'économie circulaire

Des projets emploient ou collaborent avec des personnes en (ré)insertion professionnelle

**40%**

(Ré)insertion







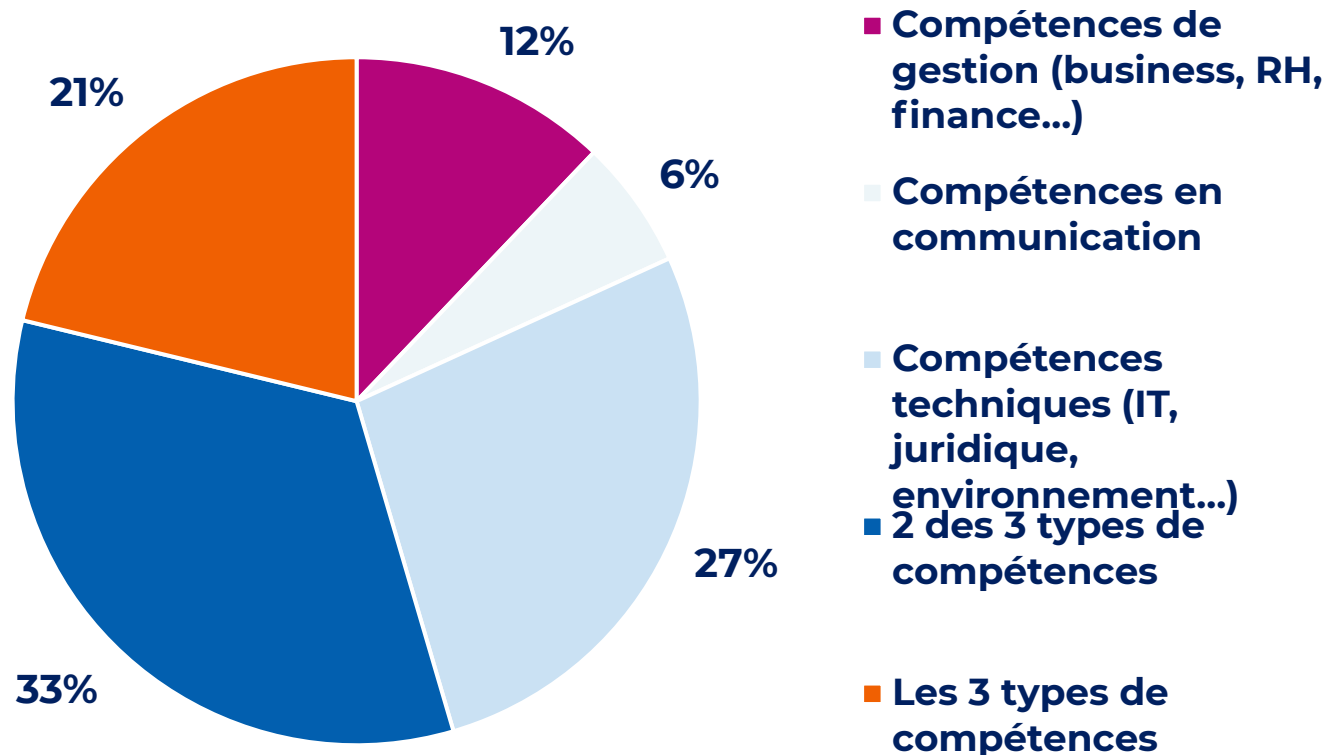
## LES COMPÉTENCES DE L'ÉQUIPE

Les équipes possèdent rarement des compétences en communication et les sous-estiment. Les projets munis de plusieurs types de compétences sont plus viables.

### La viabilité des projets circulaires dépend de trois types de compétences :

1. Gestion : finances, gestion des coûts, des RH...
2. Techniques : R&D, équipements...
3. Communication : image de marque, graphisme, marketing...

Lauréats 2018 - 2020



Des projets munis d'au moins 2 des 3 compétences ont une bonne santé financière

78%

# Quels sont les apprentissages clés des succès et arrêts des projets?

1. Les facteurs de succès
2. Les facteurs d'arrêt
3. Les retours des lauréats sur l'appel

# Les facteurs de succès

Que pouvons-nous apprendre de ces projets qui se développent avec succès?

---



**Équipe et compétences :**  
**Complémentarité, diversité, compétences technique, de gestion ET de communication.**



**Business model :**  
**Il est robuste, répond à un besoin réel du marché et/ou est innovant.**



**Diversité de revenus :**  
**Des activités sécurisent la trésorerie et soutiennent le modèle**

---

# Les facteurs de succès

Que pouvons-nous apprendre de ces projets qui se développent avec succès?

---



Accompagnement et financement : l'équipe s'appuie régulièrement sur les aides publiques



Organisme porteur en soutien : le projet est intégré dans une structure porteuse en très bonne santé financière



Subsides structurels : pour les organismes soutenus de manière structurelle par des subsides (ex : Entreprise de Travail Adapté)

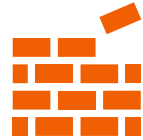
---

# Les facteurs d'arrêt

24%

Des projets ont été arrêtés

## Que pouvons-nous apprendre des arrêts des projets ?



Offre non alignée sur les besoins du marché : le produit/service n'a pas suffisamment fait l'objet d'une étude de marché ou il ne vient pas combler un manque



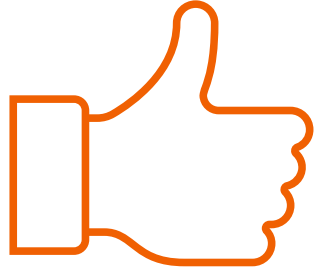
Crise Covid : activité fortement impactée



Immaturité de la demande : le consommateur final n'est pas prêt à changer son habitude de consommation



Communication insuffisante : Manque de visibilité, compétences en communication sous-estimées



## LE RETOUR DES LAURÉATS SUR L'APPEL À PROJETS

Les lauréats témoignent à l'unanimité l'importance du subside BeCircular pour le lancement ou développement de leur projet

### BeCircular c'est:

- Un **levier financier et une sécurité** pour la trésorerie qui permet de **limiter** la prise de **risque**
  - Un espace sécurisé pour pouvoir **expérimenter** des **modèles innovants**
  - Un tampon de **crédibilité** qui a permis **d'obtenir d'autres aides**, financières ou non financières
  - Une source de **motivation** pour les équipes
  - Une preuve d'**exemplarité** pour bénéficier de **primes majorées**
-

# En conclusion, BeCircular c'est...

## BeCircular, is...

### Un financement inédit

10 Mio d'aide financière apportée sur 5 ans.

### Un tampon "exemplarité"

Un accès au critère d'exemplarité en RBC.

### Un gage de crédibilité

Pour accéder à des financements privés.

### Un moteur d'innovation et d'expertise

Le subside soutient des projets qui fournissent le marché bruxellois en expertise technique.

### L'émergence de pionniers

Les projets pionniers créent de nouvelles filières bruxelloises en EC.

### Un soutien à l'emploi bruxellois

2,8 ETP sont actifs en moyenne par projet lauréat.