

# **Présentation Circle Made & contexte**



# Qui sommes nous ?



## C'est quoi ?

- Réseau d'entreprises, organismes de recherche, pouvoirs publics
- Soutien au développement économique par l'innovation

## Combien ?

- 54 membres & 20 partenaires (+20 en 2024)

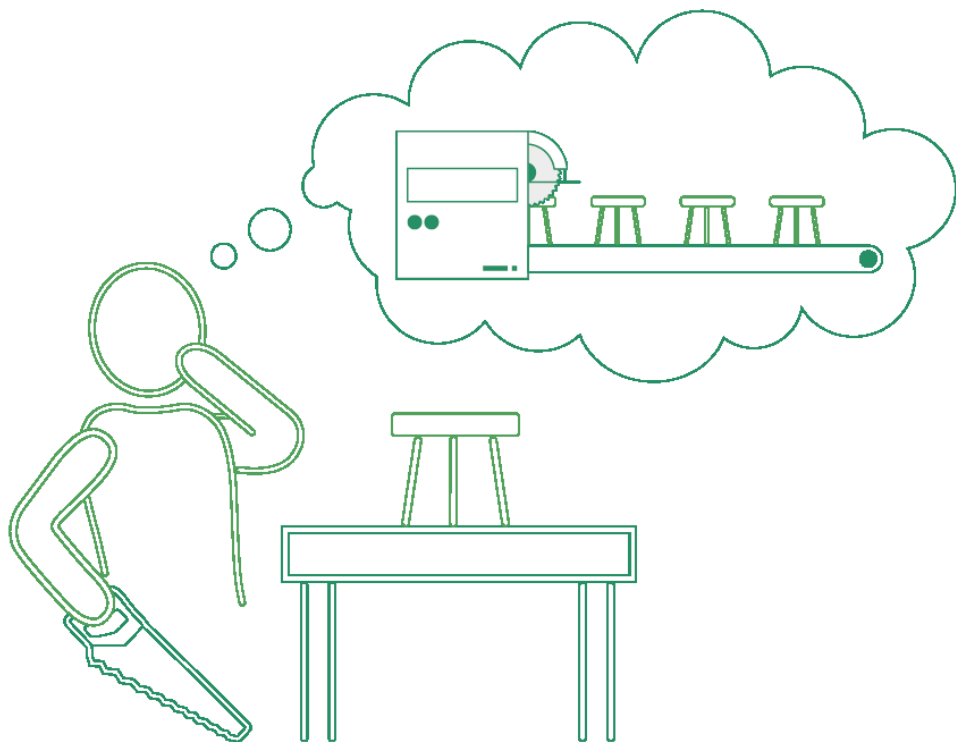
## Quelles activités ?

- Production, travail d'un bien matériel (hors ALIM)
- Un des 4 business modèles de l'EC  
>50% du CA

## Financement ?

public

# À quoi sert-on ?



Développement des entreprises  
de production circulaire grâce à

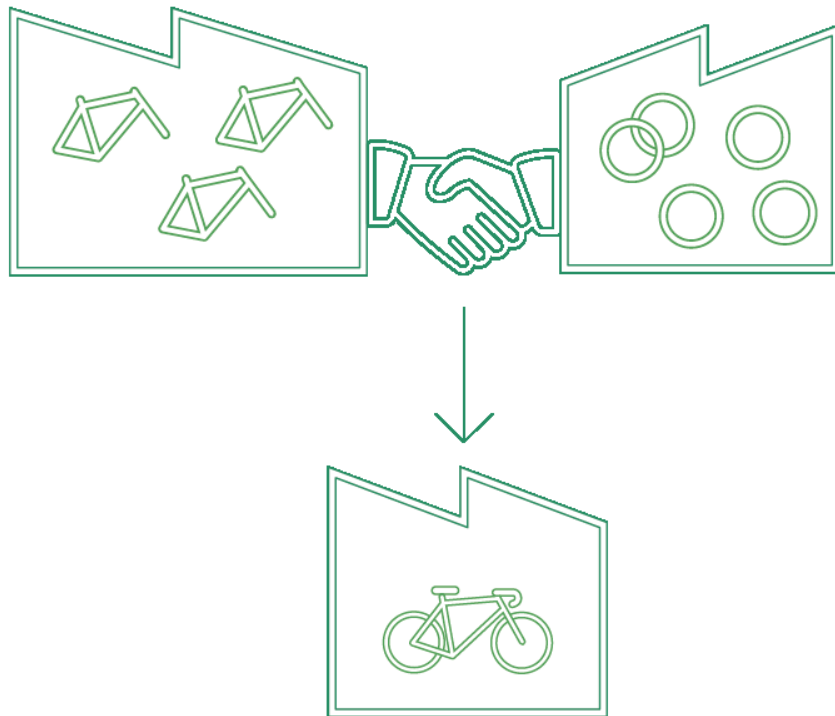
→ un accompagnement individuel  
(Business et industriel)

KPI projets industrialisés  
& projets ayant augmenté  
leur effectif/CA

→ l'organisation de sessions de  
partage de connaissance

KPI taux de satisfaction

# À quoi sert-on ?



Développement des entreprises  
de production circulaire grâce à

➡ un soutien/une facilitation pour  
lancer des projets communs

KPI nombre de projets financés

# Membres et partenaires entreprises

Dans la filière vélo



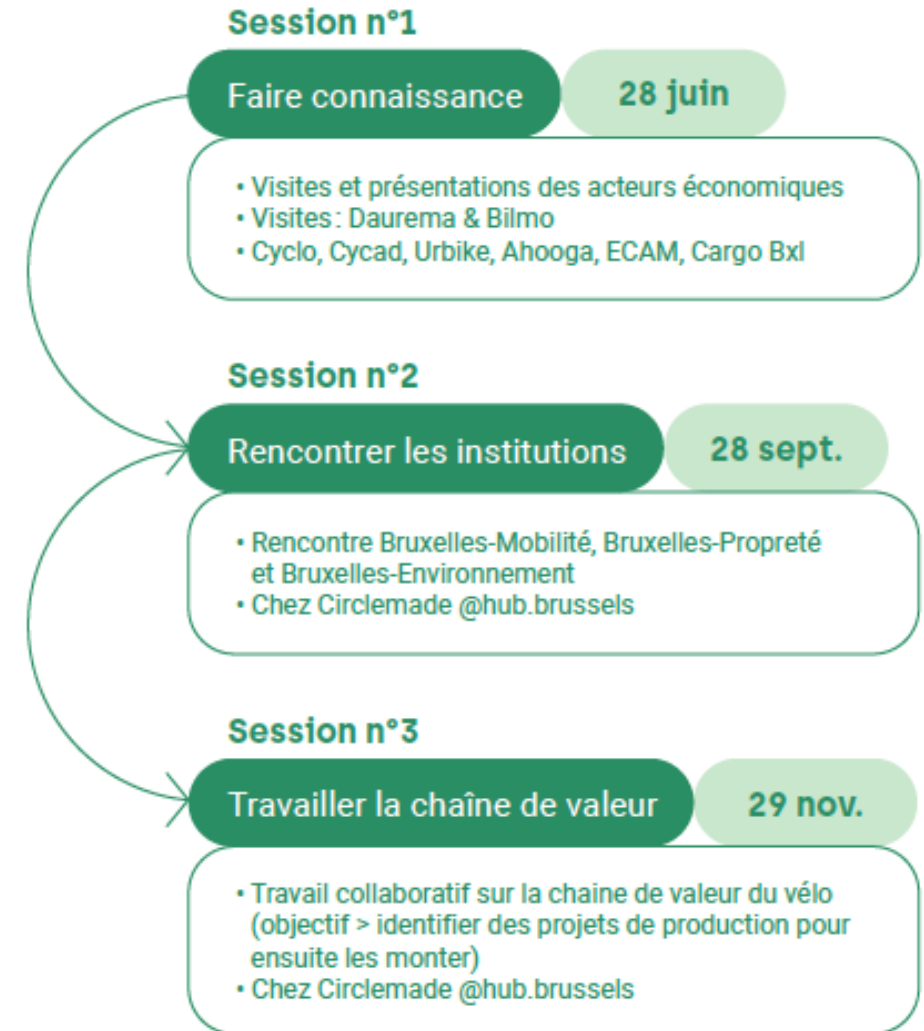
# Dynamique filière vélo

## 2023 : Lancement des échanges

- Organisation de **rencontres** pour initier la dynamique de groupe
- Création de liens entre les acteurs de la filière

## Session de travail dédiée

- **Analyse de la chaîne de valeurs** : identification des maillons, acteurs et enjeux
- **Identification de projets potentiels en production locale**



# Projets sélectionnés

la mise en place d'un lieu de  
production mutualisé  
[positionné sur la chaîne de valeur  
au niveau de l'usinage]\*

GT USIMUT

le reconditionnement de vélos  
en fin de vie [positionné sur la fin  
de la chaîne de valeur]\*

GT REC

# Projet REC, porté par Cyclo

## 2024 – 2 sessions

- **Divergence :**

*Brainstorming, exploration d'idées, ouverture des possibles*

- **Convergence :**

*Priorisation, sélection des pistes pertinentes*

- **Choix d'un modèle économique**

Travail sur le BMC

- **Formation de l'équipe projet :**

*CyCLO - Daurema – Mowo – Rool – OtO Bike ...*

## 2025 - Blocage

- *Projet en suspens suite à l'absence de gouvernement*



# Projet USIMUT, pas de porteur de projet

- 

Lancement d'une enquête auprès des acteurs du secteur pour identifier un intérêt de leur part

- 

Présentation des résultats de l'enquête

- 

- 

- 

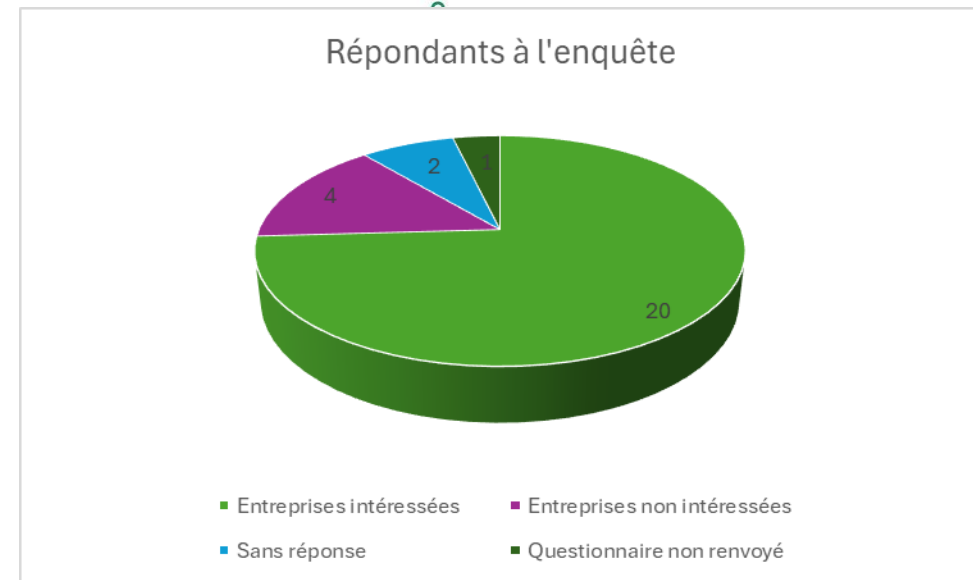
- 

- 

-

# Résultats de l'enquête

- Enquête de pré faisabilité réalisée entre avril et mi-juillet 2025
- Enquête orale sur base d'un questionnaire
- Résultats sur 27 cibles, acteurs de la micromobilité à Bruxelles (voir graphique)



# Résultats de l'enquête

◦

- Qui a marqué un intérêt ?

◦

◦

◦

◦

◦

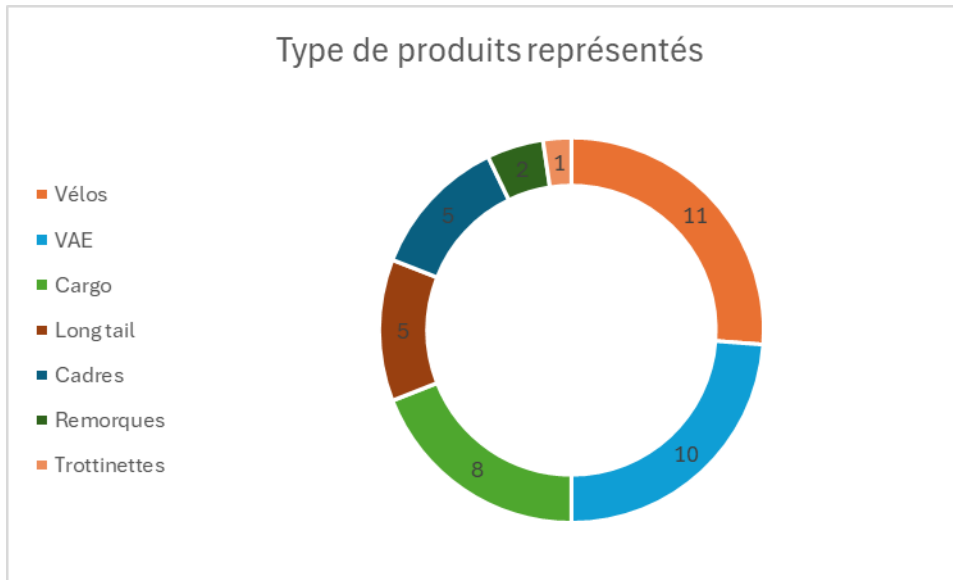
◦

◦

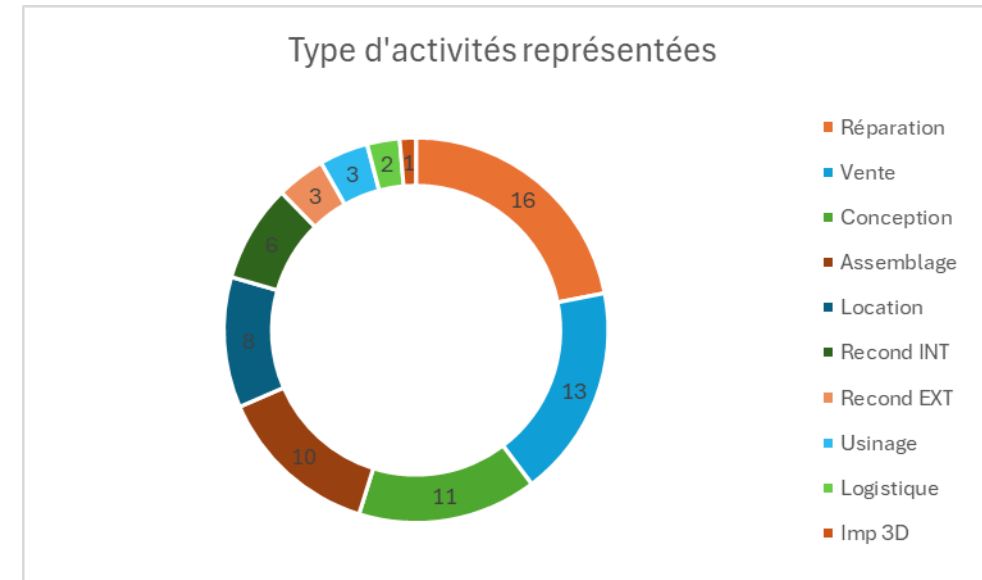
Ahooga	Lucien Bike
AVO	MoWo
Bike43	OTO Bike
Bike Packer	Rool
Bonob Bike	Sugg
Cactus à vélo	TreeBike
Cycad	Urbeez
Cyclecure	Urbike
Cyclo	Welgo
Frank Bike	Zafi Cycles

# Résultats de l'enquête

## • Types de produits et d'activités représentés



- Lucien Bike est intéressé par le site comme point de livraison/vente de vélos d'occasion et pour la réparation des vélos cargo.



- 11 des acteurs ont marqué un intérêt à aller plus loin que l'assemblage avec la production de pièces (cadres, bacs, remorques,...).

# Résultats de l'enquête

- **Matériel existant**

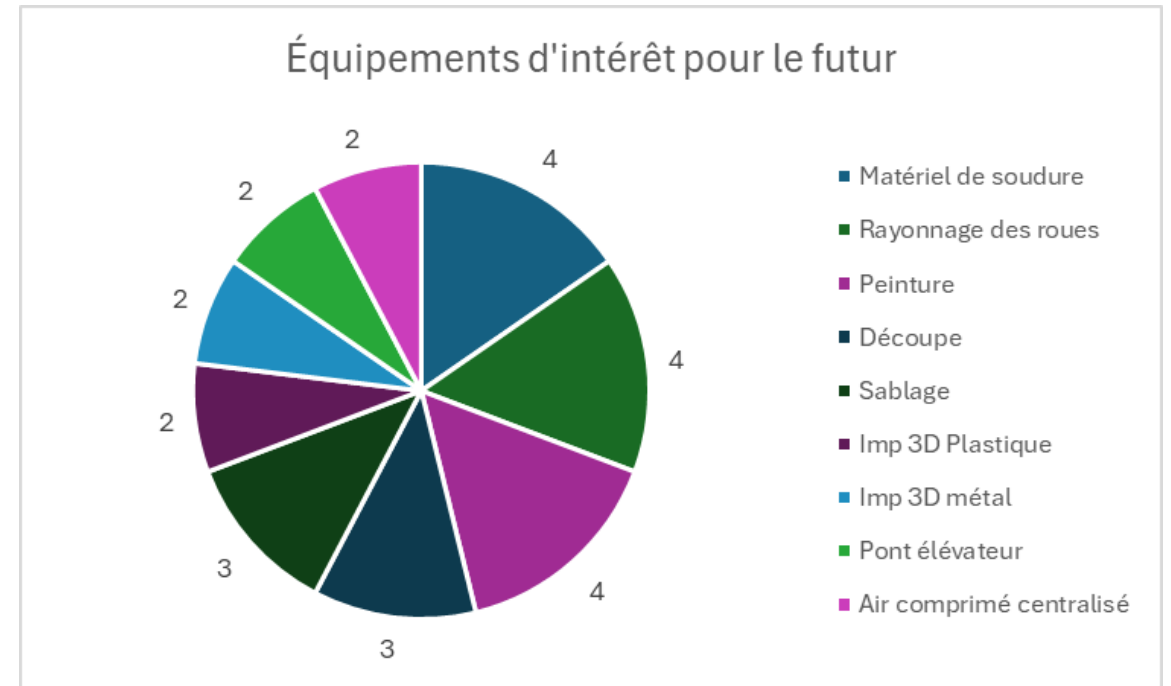
L'ensemble représente 38 postes de travail, quasi tous équipés de petit matériel portatif.

- **Matériel futur d'intérêt**

! Le matériel était cité par les interviewés sans liste proposée !

MôWo propose son expertise pour l'aménagement des ateliers.

Système centralisé d'air comprimé. Électricité en triphasé.



# Résultats de l'enquête

◦

- **Surfaces et personnes concernées** (sans mutualisation !)

Tous les acteurs : 4.845 m<sup>2</sup> (sauf Ahooga) et 140 personnes (sauf Ahooga & Bike43)

Si regroupement des logisticiens dans un hub multimodal : 3.145 m<sup>2</sup> (sauf Ahooga) et 40 personnes (sauf Ahooga & Bike43)

Uniquement les acteurs de la production : 2.445 m<sup>2</sup> et 32 personnes (sauf Ahooga & Bike43)

◦

Urbike a besoin d'un espace externe pour ses formations

Localisation centrale dans Bruxelles (MoWo, Urbike)

◦

◦

◦

◦

◦

◦

# Résultats de l'enquête

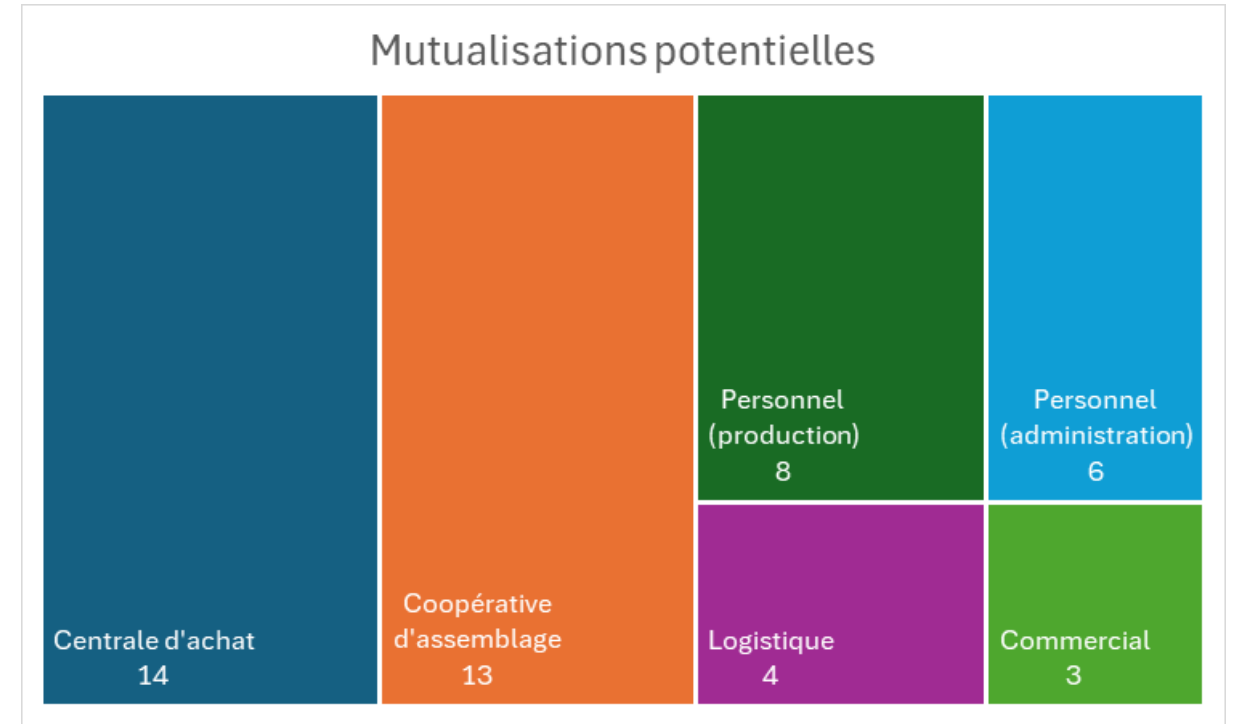
- **Mutualisations potentielles**

**Centrale d'achat :**

- o Lucien propose la sienne
- o TreeBike propose son expertise pour la monter

**Coopérative d'assemblage :**

- o Assembleurs en CDI, contrat par batch de production (Oto Bike)
- o Fabrication des cadres reste privée, assemblage partagé (cadreurs)
- o Forfait temps machine sur CNC

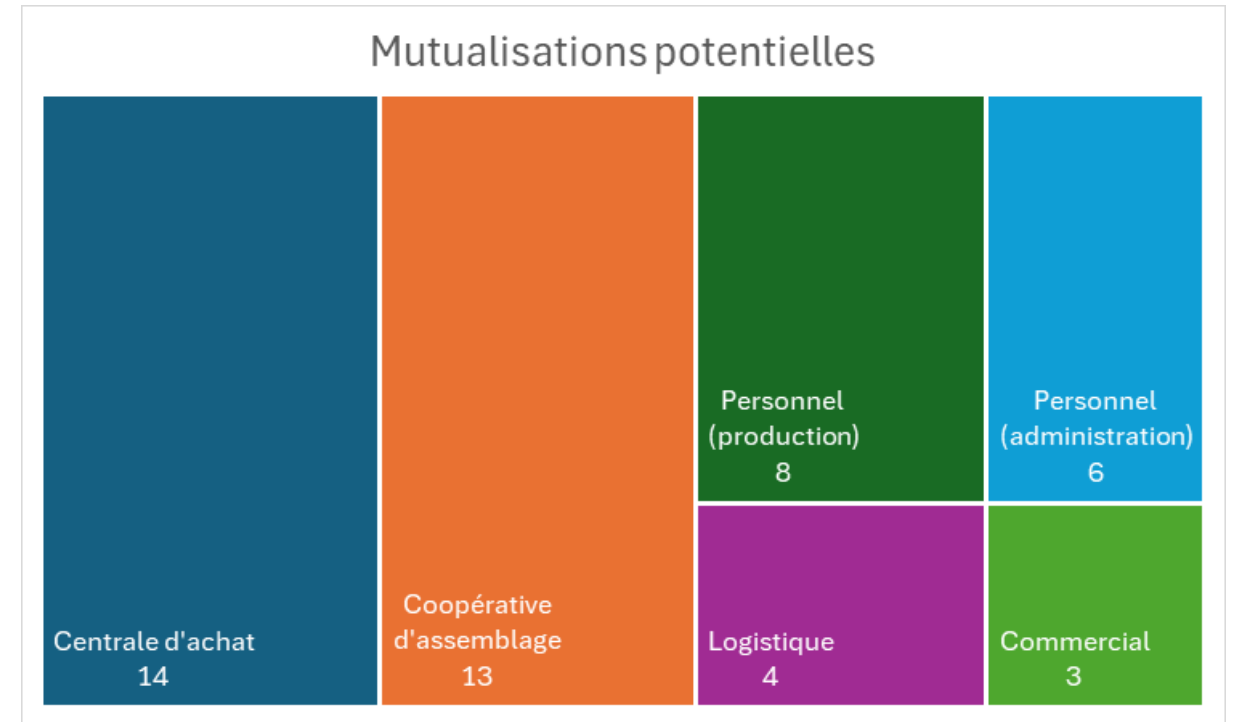


# Résultats de l'enquête

- Mutualisations potentielles

## Divers

- Bureau d'étude partagé
- Atelier de formation en mécanique + stock (Cyclo)
- Recevoir les clients sur le site
- Accueil centralisé, une cuisine/cafeteria commune, salles de réunion, sanitaires et douches
- Ouvert au public ou pas ouvert au public – avis partagé
- Postulat Lucien : structure de rentrées qui augmente le revenu de 10% grâce à la mutualisation et structure de coût qui réduise les coûts de 15% grâce au partage
- Showroom ?



# Résultats de l'enquête

◦

- **Extension des activités hors de la micromobilité**

Pour augmenter le taux d'utilisation des machines ?

◦

- Reconditionnement de batteries sur le site (Cyclo)

- Travail du bois (Zafi cycles, Tree Bike)

◦

- Confection textile des bâches ou toiles (Tree Bike, Rool)

- Bijouterie

- Fabrication de pièces en métal (mobilier, charnière), prévoir un espace isolé acoustiquement

◦

◦

◦

◦

# Résultats de l'enquête

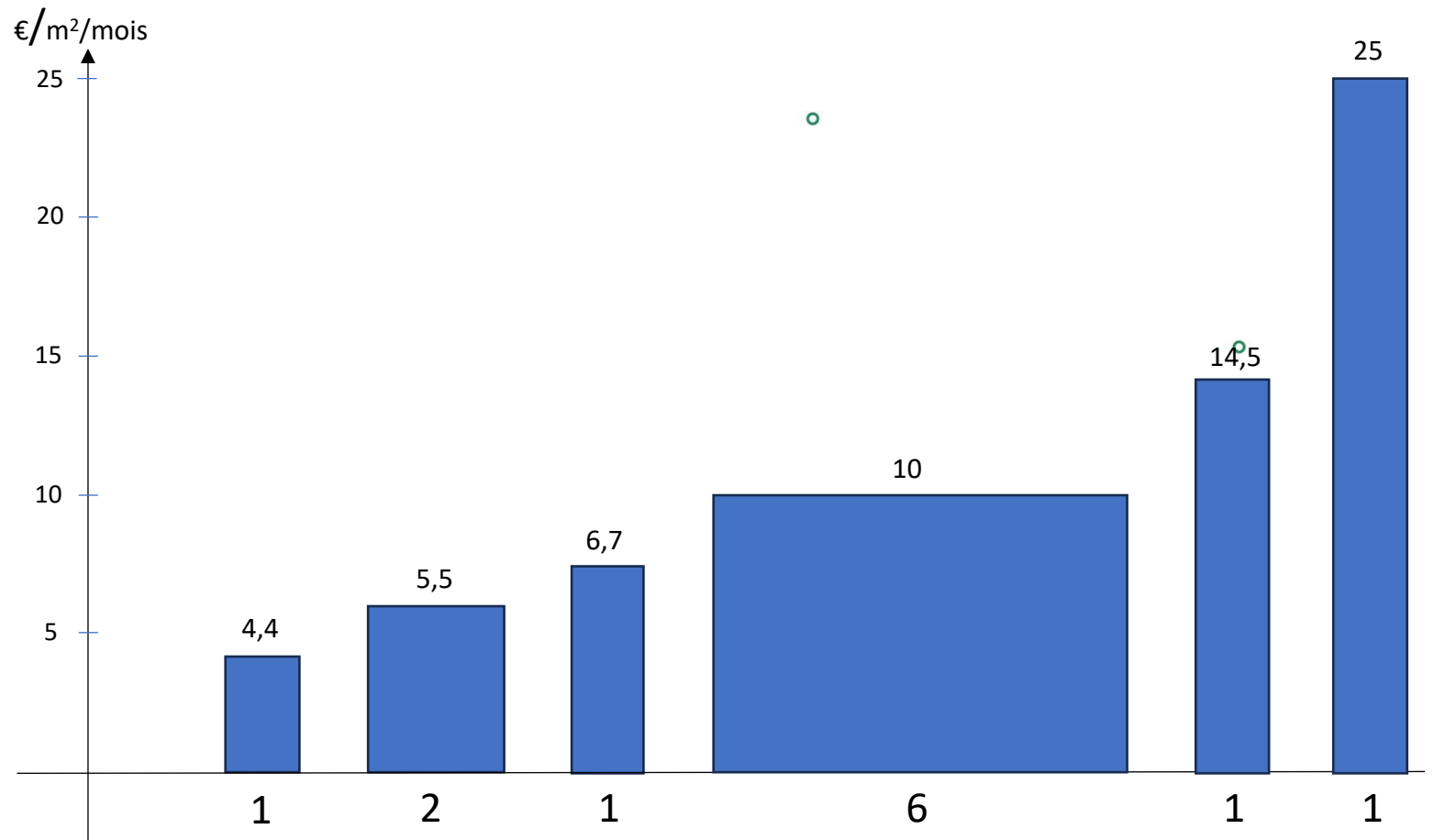
## ● Prix des surfaces actuelles

Selon les données reçues,  
fréquences d'apparition

## ● Prix futurs

Les prix que les acteurs sont prêts à  
payer pour le futur site seront  
dépendants des services communs  
proposés (+50% si accès à une chaîne  
d'assemblage – Oto Bike).

Flexibilité de la location : paiement à  
l'usage et pas de contrat de 3 ans  
(Cyclecure).



# Résultats de l'enquête

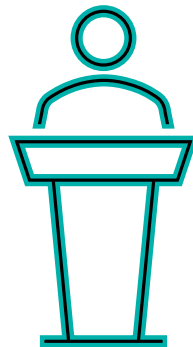
- **Conclusions**

- Tous les acteurs de la production sont intéressés.
- Les besoins exprimés en surface par les acteurs de production, 2.500 m<sup>2</sup>. 5.000 m<sup>2</sup> si accueil de tous les acteurs interviewés.
- Tous les acteurs de production sont favorables à une centrale d'achat. Tous les acteurs de production sauf Tree Bike sont favorables à une coopérative d'assemblage.
- Besoins en matériel variés concernant peu d'opérateurs. Mutualisation du personnel pour certaines activités. Analyse et priorisation.
- 9 acteurs se sont positionnés pour faire partie du groupe qui portera le projet plus loin + Pro Vélo. Cela représente 7 acteurs de la production.

et vous êtes là !

ENTREPRISES	DATE	PARTICIPATION AU GT	
		Actif	Informé
Ahooga	23-04-25	1	
Cyclo	23-04-25		1
Tree Bike	18-06-25	1	
Lucien Bike	18-06-25		1
Oto Bike	19-06-25		1
Frank Bike	20-06-25	1	
MoWo	25-06-25	1	
Sugg	25-06-25	1	
Cycad	30-06-25		1
Urbike	01-07-25		1
Rool	02-07-25		
Zafi Cycles	02-07-25	1	
Bilmo	03-07-25		1
Bonob Bike	04-07-25	1	
Le Baron	04-07-25		1
Cactus à vélo	04-07-25	1	
Bike Packer			
Bike 43	04-07-25		1
Urbeez	07-07-25	1	
Welgo			
AVO			
Cyclecure	16-07-25		1
TOTAUX		9	9

# Témoignages [30 min]



# Contexte, projet Lyon

## France Vélo

Les objectifs de la filière Vélo en 2030

2 millions de vélos produits en France dont 1,4 millions en 2027

300 000 cadres fabriqués en France

100 000 emplois dans la filière vélo (66.000 actuellement)

100 000 km de pistes cyclables

1ère destination de vélo tourisme en Europe

20 000 établissements « Accueil vélo » (8.000 actuellement)

## Le Pôle CARA

Cluster et pôle de compétitivité Mobilité – 420 adhérents / 70

Accompagner les mutations des systèmes de transport en favorisant la collaboration et l'innovation, pour développer l'activité économique sur le territoire



# Grand plateau - Lyon



- OBJET

tiers-lieu pour les professionnel.le.s du vélo et des micromobilités

3 outils : le bâtiment ([Grand Plateau](#)), [la centrale d'achat](#) et [la coopérative d'assemblage](#)

- ORIGINE

8 entreprises au départ en juin 2020, les clefs du bâtiment en juin 2022

Projet soutenu par le Pôle Cara

# Grand plateau - Lyon

- BÂTIMENT

5.500 m<sup>2</sup> d'ateliers, 700 m<sup>2</sup> de bureau, petit FabLab, en occupation temporaire jusqu'à fin 2027.

Ateliers privés et stockage partagé payé au m<sup>2</sup>.

- OCCUPATION

- 35 résidents, 130 salariés, 92% de la surface

- PRIX

- Loyers – 80% des recettes

Location : 85€/m<sup>2</sup>/an TTC



# Grand plateau - Lyon



## ● ASSOCIATION

Location des espaces, gestion technique, Community manager & rayonnement du site.

## 2 ETP

Gestion du site, technique, maintenance et administrative

Gouvernance, rayonnement, Communication externe, Développement commercial

Gouvernance partagée

Implication dans les choix stratégiques, chantiers participatifs

Beaucoup d'entre-aide

# L'Usine à vélo- Lyon

- COOPERATIVE

Assemblage multimarques (10-15) de vélos, véhicules intermédiaires et roues pour le lancement de petites marques de vélos.

Outil de production sur mesure :

Industrialisation, gestion des stocks, achat des composants, assemblage & expédition

11 salariés : monteurs, ingénieur

- PRODUCTION

4.000 vélos/2024

1.500 références de composants

Standard qualité stricte

Cadres et peinture à proximité (écosystème)

L'USINE À VÉLO 



# We are parts



## Chaîne de traction



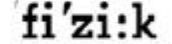
## Transmission



## Roues / pneus



## Périphériques



## CENTRALE D'ACHAT

de composants et pièces détachées  
première monte de vélos, cycles et  
véhicules de mobilité légère à destination  
des PME et acteurs émergents de la filière.

Achat de composants direct fournisseur

Mutualisation supply chain

Gestion du dédouanement et de l'anti-dumping

+ 90 fournisseurs ouverts

+ 240 commandes gérées annuellement

MICRO FACTORY

# L'Usine des Communs

Présentation par Omar Boulam



# Notre Modèle

## Mutualisation et Gouvernance Participative



### Introduction à la Micro Factory

La Micro Factory est un **atelier partagé** à Molenbeek, regroupant des outils manuels et numériques pour permettre aux artisans de collaborer et de créer ensemble en mutualisant leurs outils et l'espace



### Philosophie de coopération

Notre philosophie repose sur la **coopération** plutôt que sur la dépendance au marché, développant un modèle résilient et duplicable qui renforce la communauté et encourage la production locale durable.



### Mission, gouvernance et autogestion

Nous avons pour mission de **mutualiser** espaces, outils et savoir-faire, reposant sur une gouvernance participative qui permet aux membres de s'investir activement dans la gestion de l'atelier. seulement 1 ETP sur place, l'ensemble de la gestion est réparti chez les membre

# Chiffres Clés & Impact

## Membres

La Micro Factory compte environ **120 membres** actifs, majoritairement des artisans professionnels, favorisant la collaboration et le partage de compétences. +/- 900 artisans/créateurs sont passés par la Micro Factory depuis 2011

## Espace mutualisé

Avec **2300 m²** d'espace partagé, la Micro Factory permet d'économiser environ 5000 m² par rapport à une utilisation individuelle.

## Pluridisciplinaire

Metal, Bois, Textile, Sérigraphie, Fablab, ect...

## Impact économique

Cout du loyer : 220 000 €/an  
2,3 ETP (1 Micro Factory + 0,8 Cityfab 3 + 0,5 Reproduce)  
revenus : abonnements, formations P2P, location espaces privatifs  
prix des abonnements accessible (85 / 220 / 330 €)

subsidés ponctuels : be circular, région bruxelloise, loterie nationale, FEDER

Estimation chiffre d'affaires membres pro : 3 millions par an

## Réemploi

Nouveaux service Ctiyfab 3, lancé en 2018 en partenariat avec Citydev, objectif, P/M série, sensibilisation circulaire au sein de notre communauté. (mathériauthèque, workshop, résidence, ect )

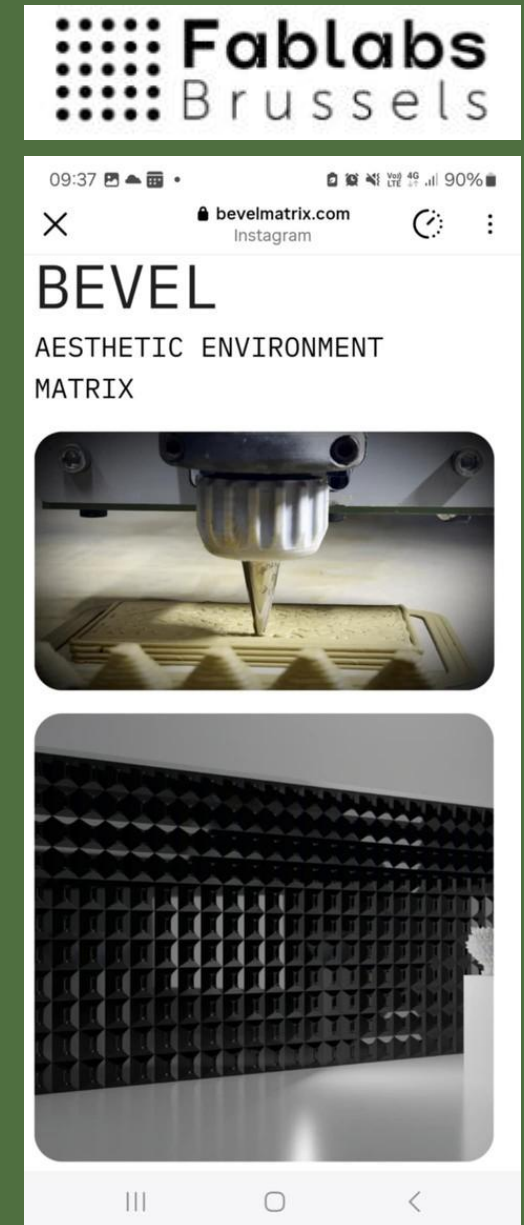
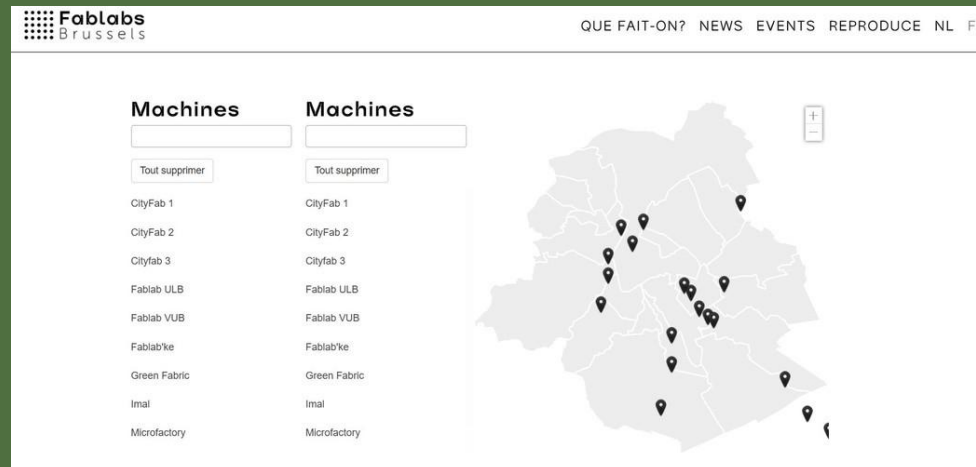
# Rôle dans l'Écosystème

## Réseau et Collaboration Partenariat entre fablab

La Micro Factory a **cofondé le Réseau des FabLabs** bruxellois, ce qui a permis de mutualiser nos problèmes et nos forces pour les résoudre. notre présence au Circle Made en est un bel exemple

projet réseaux des fablab:

- fabman (automatisation des fablab)
- Résidences
- re-produce
- circlemade
- makerfaire
- ...



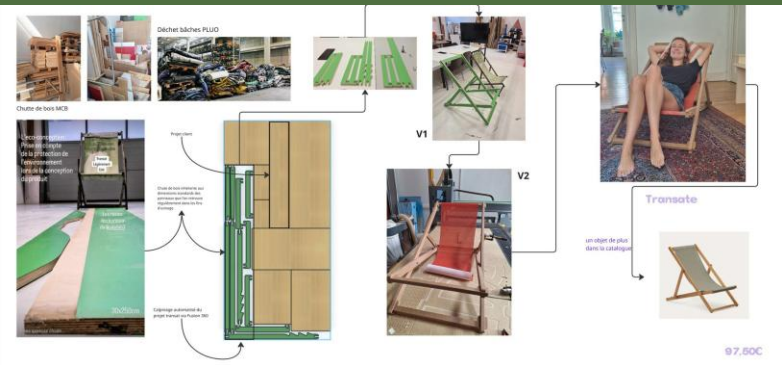
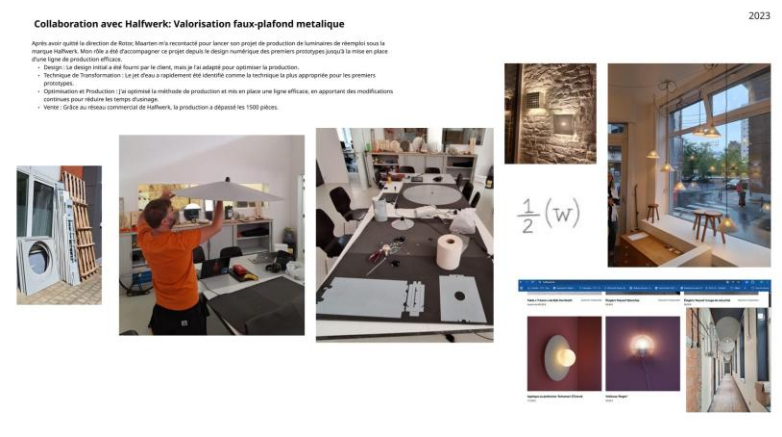
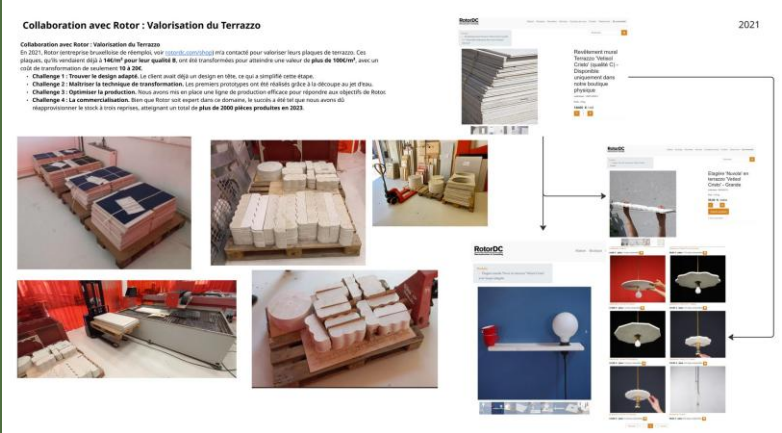
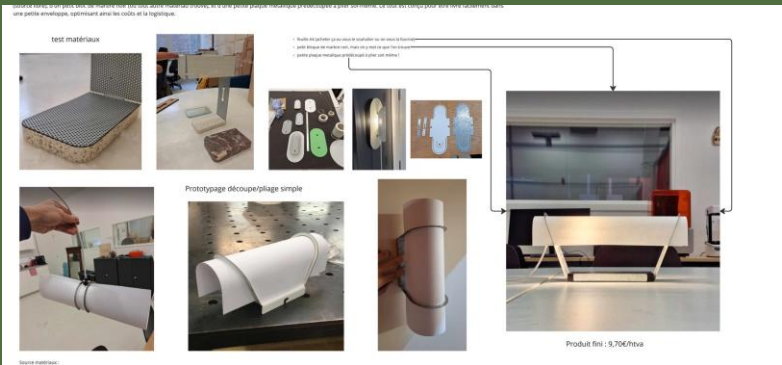
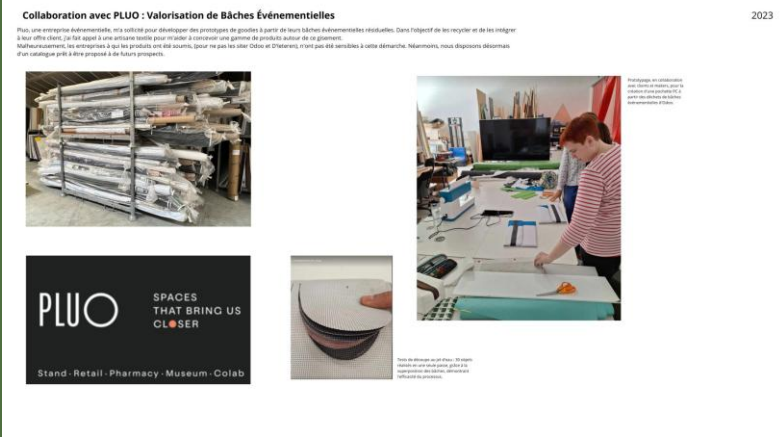
# Rôle dans l'Écosystème

## Réseau et Collaboration Partenariat avec CityDev

La Micro Factory a établi un partenariat stratégique avec CityDev il y a sept ans, aboutissant à la création du CityFab 3. C'est l'un des trois fablabs de la région, que nous avons orienté vers le soutien au réemploi, à l'innovation et à la production en petit et moyen série.

Un des scop était de compléter le parc machine bruxellois en introduisant des équipements de taille industrielle (CNC, laser grand format, jet d'eau, etc.).



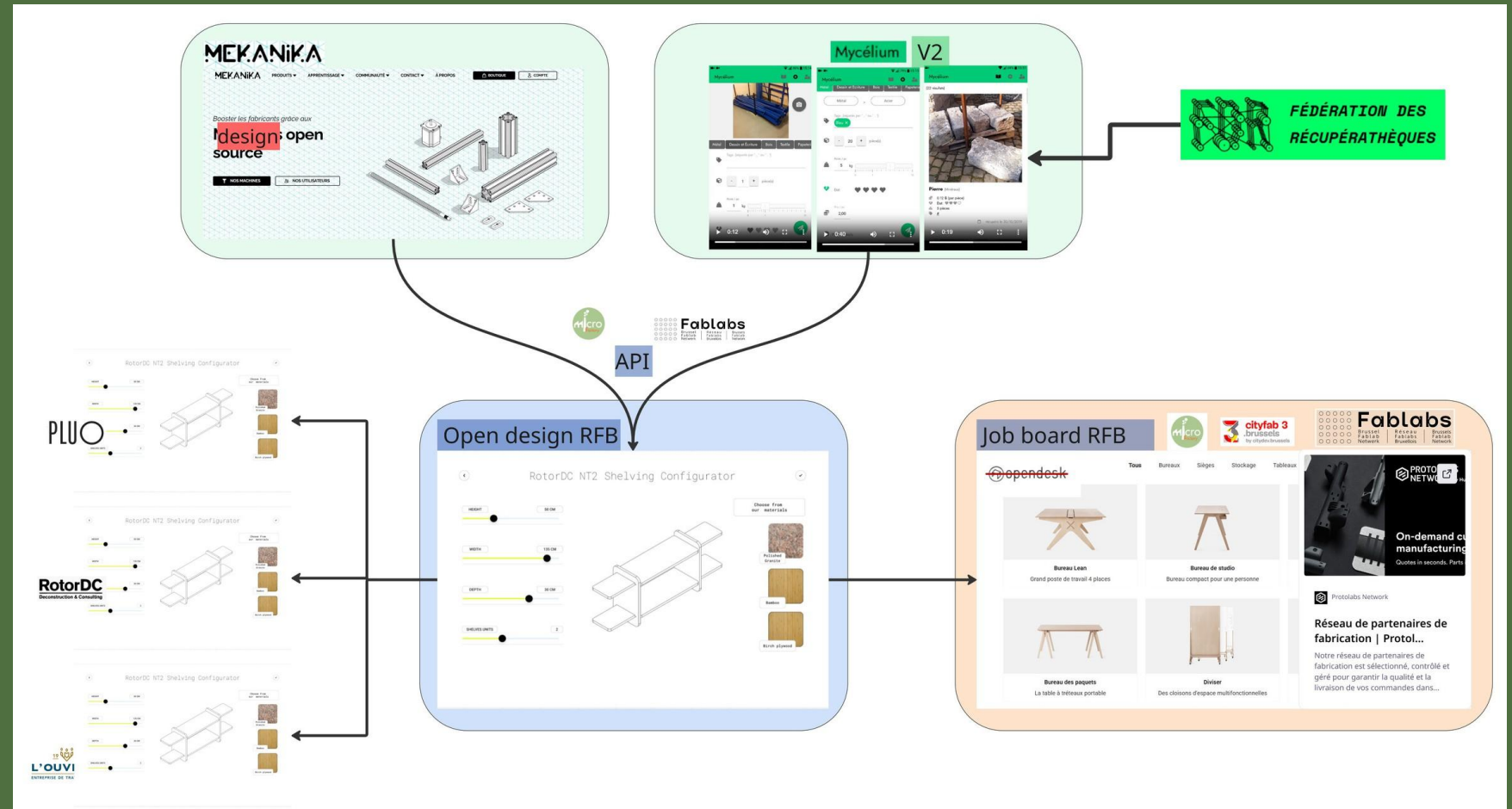


# Rôle dans l'Écosystème



Réseau et Collaboration  
Partenariat entre fablab  
Mekanika est un constructeur  
bruxellois de machines CNC,  
reconnu pour son engagement  
envers la conception open  
source et le partage de  
connaissances.

L'objectif de ce partenariat est  
de booster la fabrication locale  
par la mutualisation de nos  
designs. En consolidant les  
gisements bruxellois sur une  
plateforme commune, nous  
créons un nouveau canal de  
distribution de commandes pour  
nos communautés respectives.



# Rôle dans l'Écosystème

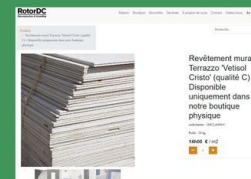
Réseau et Collaboration

Partenariat avec ESA saint luc et l'Ouvroir

La Micro Factory a établi un partenariat avec **L'ESA Saint-Luc Bruxelles** et **L'Ouvroir**, pour pousser la **R&D** au sein de nos écoles et FabLabs afin de revaloriser les **gisements** de réemploi et pousser la production inclusive, via un nouvel outil de valorisation de flux de déchets.

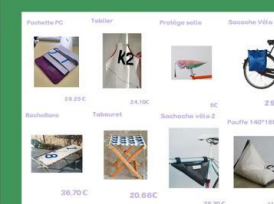


**ABP / SNCB / PLUO / ROTOR...**  
acteurs clés pour l'**approvisionnement en matière première**. L'ABP facilitera l'accès aux gisements de déchets. Leur rôle inclura la gestion logistique des flux de déchets vers le site d'expérimentation



**ESA / CAD / ARBA / ULB...**  
le cerveau **créatif et méthodologique** du projet. Ses étudiants et encadrants travailleront sur la phase d'idéation et de conception. Ils analyseront les flux de déchets disponibles chez ABP et d'autres institutions publiques (comme la SNCB/STIB) et privées (comme Pluo/MCB/Pleyrein). Ils **identifieront les opportunités de réemploi**, et développeront des concepts de produits ou services innovants et esthétiques.

**Cityfab 3/ Microfactory / RFB ...**  
cœur **opérationnel et technique de l'expérimentation**. Fort de son atelier partagé et de sa communauté d'artisans, ils seront le lieu d'expérimentation et de prototypage pour les élèves du Master, et la mise en place et l'expérimentation concrète de la ligne de **production/transformation des matériaux**



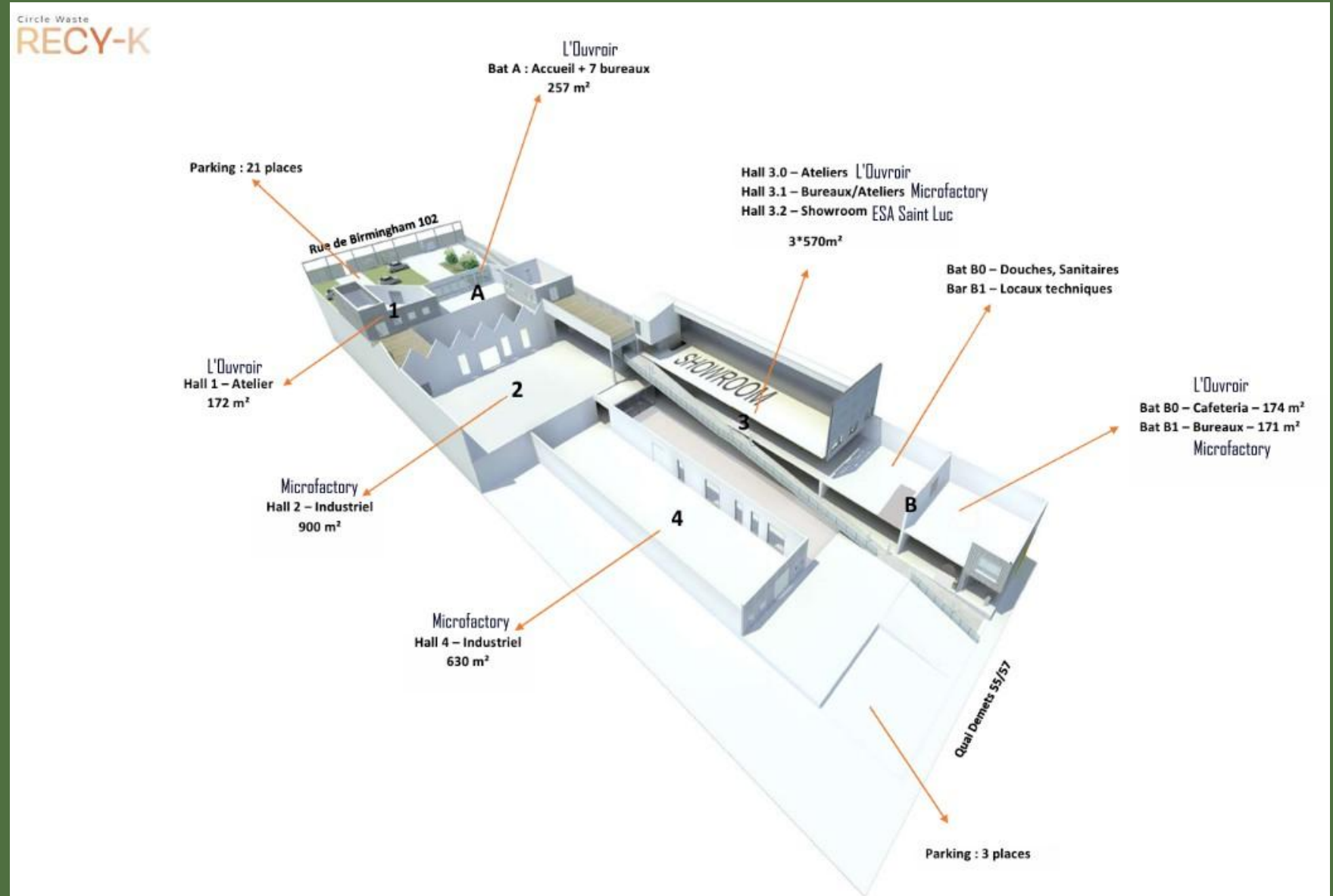
**L'Ouvroir / Febrap ...**  
réceptacle de la **ligne de production** une fois celle-ci validée, assurant son exploitation future. Leur participation active dès la phase expérimentale permettra d'adapter les processus et les outils pour qu'ils soient accessibles et adaptés aux personnes en situation de handicap. C'est un test concret de la faisabilité d'un **modèle économique inclusif**

# Un Écosystème sur mesure?

Réseau et Collaboration

Mutualisation d'un espace pour amplifier nos synergies et de facto notre impact.

Le Circularium une chimère, Recyk un espoir.



# Contactez la Micro Factory

Email

[omar@microfactory.be](mailto:omar@microfactory.be)

Réseaux sociaux

@Microfactory

Téléphone

0471388151

